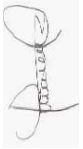


ZEBRA ASISTENCIA S.A.S					
NIT. 901.294.497-6					
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS					
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024					
(Expresado en Pesos Colombianos)					
Comparativos al 31 de Diciembre para los años 2025 - 2024					
Resultados del Ejercicio					
Dividendos decretados					
Resultado Ejercicios anteriores					
Capital Social					
Total Patrimonio					
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 282.000.000	\$ -	\$ -	\$ (206.075.792)	\$ 75.924.208
Prima en colocacion de acciones 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Traslado a Reserva Legal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilidad a 31 de Diciembre de 2024	\$ -	\$ 93.144.655	\$ -	\$ -	\$ 93.144.655
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 282.000.000	\$ 93.144.655	\$ -	\$ (206.075.792)	\$ 169.068.863
Aportes de Capital	\$ 282.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 282.000.000
Prima en colocación de acciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Traslado de resultados a ejercicios anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (112.931.137)	\$ (112.931.137)
Utilidad a 31 de Diciembre de 2025	\$ -	\$ 80.497.318	\$ -	\$ -	\$ 80.497.318
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 282.000.000	\$ 80.497.318	\$ -	\$ (112.931.137)	\$ 249.566.181



ALEXANDRA REYES QUINTERO
Representante Legal



JESSICA NARANJO
CONTADOR PUBLICO



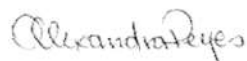
ANA RODRIGUEZ CASTELLANOS
REVISOR FISCAL

ZEBRA ASISTENCIA S.A.S
NIT. 901.294.497-6
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES DE ENERO 1 A 31 DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en pesos colombianos)

Comparativos al 31 de Diciembre para los años 2025 - 2024

INGRESOS	dic-25	dic-24
INGRESOS OPERACIONALES		
Ventas Brutas	1.078.016.254	1.583.846.752
Devoluciones y descuentos	0	0
Ventas Netas	1.078.016.254	1.583.846.752
COSTOS		
Costo de Ventas	608.716.337	0
UTILIDAD BRUTA	469.299.917	1.583.846.752
	43,53%	100,00%
EGRESOS		
GASTOS DE ADMINISTRACION		
Gastos de Personal	364.578.816	138.965.001
Honorarios	19.804.750	18.585.400
Impuestos	0	9.672.300
Arrendamientos	0	6.714.204
Contribuciones y afiliaciones	1.452.060	0
Seguros	0	3.493.994
Servicios	51.403.340	83.540.519
Gastos legales	4.695.638	7.403.575
Mantenimiento y Reparaciones	270.300	8.598.226
Adecuación e Instalación	0	100.000
Gastos de viaje	257.144	4.507.493
Depreciaciones	0	46.800.000
Diversos	1.474.926	67.931.759
Total Gastos de Administracion	443.936.973	396.312.471
GASTOS DE VENTA		
Gastos de personal	67.120.939	1.009.080.958
Impuestos	10.418.800	9.562.000
Arrendamientos	0	4.356.752
Seguros	0	13.292.110
Contribuciones y afiliaciones	0	258.866
Servicios	10.910.934	14.331.111
Gastos legales	0	680.200
Mantenimiento y Reparaciones	0	9.160.291
Adecuación e Instalación	0	1.514.291
Gastos de viaje	826.720	1.332.410
Diversos	3.582.688	79.791.809
Total Gastos de Venta	92.860.081	1.143.360.798
PERDIDA Y/O UTILIDAD OPERACIONAL	(67.497.137)	44.173.483
INGRESOS NO OPERACIONALES		
Financieros	7.681.916	21.433
Recuperaciones	150.000.000	107.950.000
Utilidad en activos fijos	44.000.000	1.256.667
Ingresos de Ejercicios anteriores	0	8.323.646
Diversos	33.367.204	6.910.021
Total Ingresos no operacionales	235.049.120	124.461.767
GASTOS NO OPERACIONALES		
Financieros	28.132.413	19.216.567
Gastos Extraordinarios	13.772.453	-824.638
Gastos Diversos	667.515	6.943.852
Total Gastos no operacionales	42.572.381	25.335.781
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	124.979.602	143.299.469
Provision Impuesto de Renta	(44.482.284)	(50.154.814)
Reserva Legal 10%	0	0
UTILIDAD A DISTRIBUIR	80.497.318	93.144.655



ALEXANDRA REYES QUINTERO
Representante Legal



JESSICA NARANJO R.
Contador Público



ANA LUCIA RODRIGUEZ CASTELLANOS
Revisor Fiscal

ZEBRA ASISTENCIA S.A.S
NIT. 901.294.497-6
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
(Expresado en pesos colombianos)

Comparativos al 31 de Diciembre para los año 2025 - 2024

ACTIVO	dic-25	dic-24
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo		
Caja	2.064.745	2.000.000
Bancos	24.269.494	82.582.903
Total Disponible	26.334.239	84.582.903
Deudores y otras cuentas por cobrar		
Cientes Nacionales	522.241.486	107.741.123
Cuentas por cobrar a socios y accionistas	332.850	33.675.312
Anticipos y Avances	0	3.406.536
Anticipos de Impuestos	39.417.864	41.835.027
Cuentas por cobrar a Trabajadores	310.200	0
Reclamaciones	0	2.556.667
Deudores Varios	3.612.160	5.144.000
Total Deudores	565.914.560	194.358.665
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	592.248.799	278.941.568
ACTIVO NO CORRIENTE.		
Propiedad, Planta y Equipos.		
Maquinaria y equipo	0	0
Equipo Medico	10.260.412	10.260.412
Equipo de Computo y Comunicac.	11.578.462	11.578.462
Flota y Equipo de Transporte	408.000.000	468.000.000
Activos de Menor Cuantia	0	0
Total Costo Ajustado	429.838.874	489.838.874
Depreciación Acumulada Ajustada	-169.800.344	-154.665.923
Propiedad, Planta y Equipos-Netos	260.038.530	335.172.951
Intangibles		
Licencias	0	0
Total intangibles.	0	0
Diferidos		
Gastos pagados por anticipado	11.824.490	11.726.319
Total Diferidos	11.824.490	11.726.319
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	271.863.020	346.899.270
TOTAL ACTIVO	864.111.819	625.840.838

ZEBRA ASISTENCIA S.A.S
NIT. 901.294.497-6
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

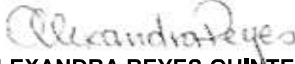
(Expresado en pesos colombianos)

Comparativos al 31 de Diciembre para los años 2025 - 2024

PASIVO	dic-25	dic-24
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones Financieras		
Bancos nacionales	0	0
Otras obligaciones financieras	33.939.071	19.205.727
Total Obligaciones Financieras	33.939.071	19.205.727
Proveedores y otras cuentas por pagar		
Proveedores Nacionales	0	0
Costos y gastos por pagar	192.116.759	120.774.597
Retenciones por pagar	4.938.200	7.250.520
Retenciones y Aportes de Nómina	18.029.900	22.448.500
Acreedores varios	0	0
Total Cuentas por Pagar	215.084.859	150.473.617
Impuestos por pagar		
Imporenta	40.925.097	50.154.814
Impuesto de Industria y comercio por pagar	1.152.000	8.808.000
Total Impuestos y Gravámenes	42.077.097	58.962.814
Beneficios a los empleados		
Salarios por Pagar	8.122.324	3.069.175
Prestaciones sociales causadas	35.322.287	50.060.642
Total Obligaciones Laborales	43.444.611	53.129.817
Pasivos estimados y provisiones		
Para costos y gastos	0	150.000.000
Total pasivos estimados y provisiones	0	150.000.000
Otros Pasivos		
Anticipos y Avances de Clientes	280.000.000	25.000.000
Total Otros Pasivos	280.000.000	25.000.000
TOTAL PASIVO CORRIENTE	614.545.638	456.771.975
TOTAL PASIVO	614.545.638	456.771.975

PATRIMONIO		
Capital Autorizado	282.000.000	282.000.000
Capital por suscribir	0	0
Capital suscrito	282.000.000	282.000.000
Prima en Colocacion de Acciones	0	0
Revalorización del patrimonio	0	0
Perdida de ejercicios anteriores	-112.931.137	-206.075.792
Utilidades acumuladas	0	93.144.655
Adopción por primera vez NIIF	0	0
Utilidad del ejercicio	80.497.318	0
TOTAL PATRIMONIO	249.566.181	169.068.863

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	864.111.819	625.840.838
	0	0

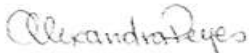

ALEXANDRA REYES QUINTERO
 CC37369996


JESSICA NARANJO R.
 Contador Público


ANA LUCIA RODRIGUEZ CASTELLANOS
 Revisor Fiscal

ZEBRA ASISTENCIA S.A.S
NIT. 901.294.497-6
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
Comparativos al 31 de Diciembre para los años 2025 - 2024
(Expresado en pesos colombianos)

<u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Ganancia del ejercicio	80.497.318	93.144.655	
Valores que no requieren uso del efectivo:			
Depreciación	15.134.421	46.800.000	
Amortización	0	0	
Aumento efectivo y equivalente de efectivo	0	0	
	0	0	
Cambios en activos y pasivos de operación:			
Disminución en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-371.555.895	17.540.515	
Disminución en Inventarios	0	0	
Disminución en inversiones	0	0	
Disminución de Cuentas corrientes comerciales y otras cuentas por pagar	64.611.242	-317.290.283	
Aumento de Pasivos estimados y provisiones	-150.000.000	150.000.000	
Aumento de beneficios a empleados	-9.685.206	1.472.675	
Disminución de Impuestos corrientes por pagar	-16.885.717	58.962.814	
Disminución de Otros pasivos	255.000.000	25.000.000	
Flujo de efectivo neto en actividades de operación.		-132.883.838	75.630.376
<u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>			
Disminución propiedad, planta y equipo	60.000.000	-10.260.412	
Aumento de Intangibles	0	0	
Aumento de Diferidos	-98.171	-11.726.319	
Flujo de efectivo neto en actividades de inversión		59.901.829	-21.986.731
<u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</u>			
Disminución de Obligaciones financieras Corto Plazo	14.733.344	19.205.726	
Aumento de Capital Social	0	282.000.000	
Capital Social	0	-50.000.000	
Prima en acciones	0	-232.000.000	
Flujo de efectivo neto en actividades de financiación		14.733.344	19.205.726
Aumento (Disminución) de efectivo.	-58.248.665	72.849.371	
Efectivo a Diciembre 31 de 2024	84.582.903	11.733.532	
Efectivo a Diciembre 31 de 2025	26.334.239	84.582.903	
	26.334.239	84.582.903	
	0	0	


ALEXANDRA REYES QUINTERO
#jREF!


JESSICA NARANJO R.
Contador Público


ANA RODRIGUEZ CASTELLANOS
Revisor Fiscal